

PLAN DESARROLLO 2018-2023.



PLAN DESARROLLO ESTRATÉGICO (ENFOQUE PROSPECTIVO) CENTROABASTOS 2018- 2023 "UN MUNDO DE OPORTUNIDADES".

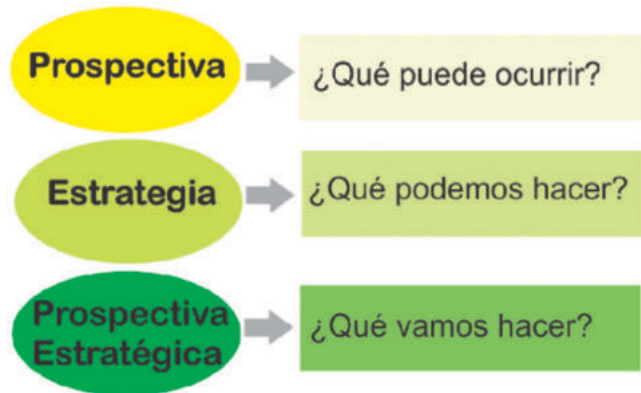
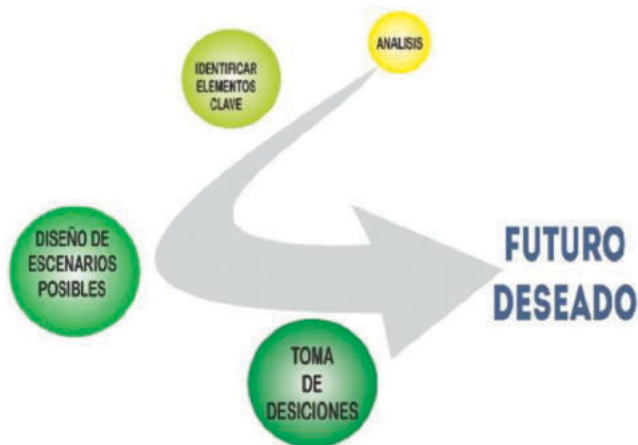
El "Plan de Desarrollo Empresarial" es un documento estratégico que las empresas crean para establecer sus objetivos, metas y estrategias a largo plazo con el fin de impulsar su crecimiento y éxito. En donde se presentarían los siguientes detalles de un plan de desarrollo empresarial:

1. Definición de Objetivos y Metas
2. Análisis de la Situación Actual
3. Estrategias y Acciones
4. Recursos y Presupuesto
5. Indicadores de Desempeño
6. Cronograma
7. Seguimiento y Evaluación

En resumen, un Plan de Desarrollo Empresarial es una herramienta fundamental para guiar el crecimiento y la dirección de una empresa. Proporciona una visión clara de lo que la empresa desea lograr y cómo planea hacerlo, lo que ayuda a alinear a los empleados y los recursos en torno a objetivos comunes y a medir el éxito a lo largo del tiempo.

PLAN DESARROLLO CENTROABASTOS 2018 -2023

Mediante la Planeación Prospectiva, la estrategia empresarial de Centroabastos se conceptuó como un conjunto sistemático de orientaciones integrativas, suficientemente especificadas para pasar a su implementación, que se dan en una perspectiva del más largo plazo posible, precisando qué tipo de empresa o institución se quiere lograr, en qué ámbitos de actividad debe desarrollarse, y cómo se ordenará para conseguirlo.



OBJETIVO

Conociendo los lineamientos y necesidades establecidas por la Gerencia General de Centroabastos y la Junta Directiva de la Central de Abastos de Bucaramanga S.A., y teniendo en cuenta las necesidades de los actores internos y externos de la organización, se evaluó y aprobó en su momento el Plan Desarrollo Prospectivo para su ejecución en el período 2018-2023 “un mundo de oportunidades” para la Central de Abastos de Bucaramanga S.A.

¿CUÁL FUE EL OBJETIVO GENERAL?

Establecer un plan de desarrollo prospectivo basado en un análisis participativo, tomando en cuenta las dinámicas del momento en el desarrollo de Centroabastos, las dinámicas territoriales, su entorno, la complejidad y diversidad de actores y estructuras productivas, para construir visiones compartidas del porvenir, identificar sus determinantes claves para el logro de los objetivos comunes, aportando formas de organización y de acción necesarias para su consecución.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Generar una interacción con la diversidad de actores que intervienen en el **desarrollo y funcionamiento de la Central de Abastos de Bucaramanga S.A.**, mediante métodos y herramientas concertadas para la construcción de un futuro deseado reflejadas en el Plan de Desarrollo Prospectivo.
- **Concertar la revisión del escenario futuro, los planes y acciones** previstos para consolidar objetivos a corto, mediano y largo plazo los cuales deben ser viables realizables, medibles cuantificables.

- o **Asignar responsabilidades mediante:**
 - a. Identificación de variables claves.
 - b. Análisis del juego de actores definiendo su nivel de participación e injerencia.
 - c. Reducción de incertidumbre sobre las cuestiones clave y despejar los escenarios del entorno más probables.
- o **Identificar la variable-clave de la empresa** y de su entorno con la ayuda del análisis estructural.
- o **Comprender la dinámica de la retrospectiva de la empresa, de su entorno,** de su evolución, de sus fuerzas y debilidades en relación con los principales actores de su entorno estratégico.
- o **El análisis de los campos y de los retos estratégicos** permite descubrir las cuestiones clave para el futuro
- o **Elegir el conjunto de estrategias, pasar de la reflexión a la decisión.** las apuestas estratégicas y la jerarquización de objetivos.

ÉNFASIS DEL PLAN DESARROLLO ESTRATÉGICO (ENFOQUE PROSPECTIVO) CENTROABASTOS 2018- 2023 "UN MUNDO DE OPORTUNIDADES"

El Plan de Desarrollo de CENTROABASTOS S.A. representó un compromiso sólido con el crecimiento sostenible y la mejora continua de nuestras operaciones y servicios. Durante el período de ejecución de este plan, se llevaron a cabo un total de 197 actividades que han sido fundamentales para impulsar nuestra visión y misión como el principal operador logístico de la cadena agroalimentaria colombiana.

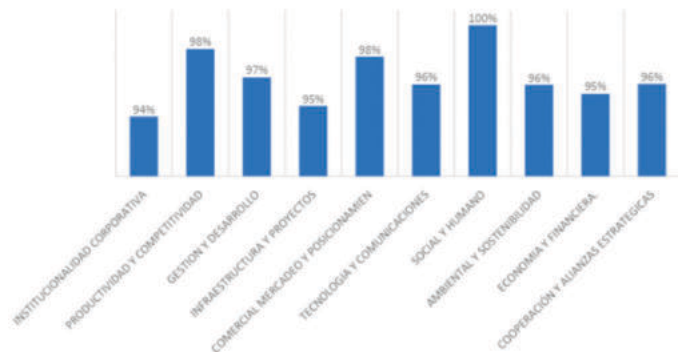
Dichas actividades realizadas en el marco del Plan de Desarrollo son un testimonio del compromiso con la excelencia, la sostenibilidad y el bienestar de nuestra comunidad. A través de nuestro nuevo Plan de Desarrollo el cual fue aprobado durante la vigencia 2023 para ser ejecutado en las vigencias 2024-2028, continuaremos avanzando con determinación hacia nuestro objetivo de convertirnos en líderes en el sector de operadores logísticos e integradores de la cadena agroalimentaria colombiana, contribuyendo así al desarrollo sostenible de nuestra región y el país en su conjunto.

RESULTADOS PLAN DESARROLLO 2018-2023

Este Plan de Desarrollo de Centroabastos S.A. que acaba de culminar fue un faro guía para la empresa, marcando el camino hacia el crecimiento, la eficiencia y la sostenibilidad. Con un enfoque firme en sus líneas estratégicas, esta iniciativa dio frutos notables e impulsó una transformación significativa en todas las áreas de operación de la organización.

Desde su implementación, las líneas estratégicas delineadas en el plan fueron el cimiento sobre el cual Centroabastos S.A. ha solidificado su éxito continuo. Estas líneas estratégicas han sido la brújula que ha permitido a la empresa navegar por un mercado en constante cambio, enfrentando retos y capitalizando oportunidades con confianza y determinación, inclusive atravesando un fenómeno que alteró la realidad previsible como la fue la pandemia por la enfermedad COVID-19. A continuación presentamos el porcentaje de cumplimiento de cada una de las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo que culminó el pasado 31 de diciembre de 2023:

LÍNEA ESTRATÉGICA	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO
LÍNEA ESTRATÉGICA INSTITUCIONALIDAD CORPORATIVA	94%
LÍNEA ESTRATÉGICA PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD	98%
LÍNEA ESTRATÉGICA GESTION Y DESARROLLO	97%
LÍNEA ESTRATÉGICA INFRAESTRUCTURA Y PROYECTOS	95%
LÍNEA ESTRATÉGICA COMERCIAL MERCADEO Y POSICIONAMIENTO	98%
LÍNEA ESTRATÉGICA TECNOLOGIA Y COMUNICACIONES	96%
LÍNEA ESTRATÉGICA SOCIAL Y HUMANO	100%
LÍNEA ESTRATÉGICA AMBIENTAL Y SOSTENIBILIDAD	96%
LÍNEA ESTRATÉGICA ECONOMIA Y FINANCIERA.	95%
LÍNEA ESTRATÉGICA COOPERACIÓN Y ALIANZAS ESTRATEGICAS	96%



Los porcentajes representan el avance o cumplimiento de cada una de las líneas estratégicas en el Plan de Desarrollo de Centroabastos S.A.

Durante el período comprendido entre 2018 y 2023, la Central de Abastos de Bucaramanga S.A. se comprometió a administrar un presupuesto con el fin de mantener sus operaciones, alcanzar sus objetivos estratégicos y responder a las necesidades cambiantes del entorno. Este presupuesto se ha diseñado minuciosamente para garantizar la eficiencia financiera y el éxito a largo plazo de la organización. A lo largo de estos años, se han realizado inversiones, se han gestionado ingresos y gastos, y se han establecido prioridades financieras para impulsar el crecimiento y la sostenibilidad de la Central de Abastos.

Durante el periodo que abarcó desde 2018 hasta 2023, la Central de Abastos de Bucaramanga S.A. desarrolló y ejecutó un Plan Operativo Anual cuidadosamente diseñado para guiar sus operaciones y metas a corto plazo. Este plan operativo, concebido como una herramienta estratégica esencial, fue creado para garantizar una dirección clara y eficiente de los recursos, así como para alcanzar los objetivos específicos establecidos por la organización. Durante estos años, se llevaron a cabo una serie de proyectos y actividades clave que han contribuido al progreso y al cumplimiento de las metas de la Central de Abastos. A continuación examinaremos cada Plan Operativo Anual implementado durante este período y su influencia en los logros y desafíos experimentados por la organización:

PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)					
Valores en pesos					
2018	2019	2020	2021	2022	2023
					(con corte a 31 de diciembre)
6.917.503.032	6.248.585.903	3.741.728.401	4.876.757.998	5.964.475.234	7.945.741.175

Durante el periodo que abarcó desde 2018 hasta 2023, la Central de Abastos de Bucaramanga S.A. se embarcó en un ambicioso conjunto de proyectos macro destinados a modernizar su infraestructura, adoptar tecnologías innovadoras y fomentar la excelencia en sus operaciones. Estos proyectos representaron inversiones significativas y un firme compromiso con la mejora continua.

PROYECTOS	
Valores en pesos	
Proyecto /Mejora /Adecuación/Innovación	Costos de ejecución
Energía fotovoltaica	\$ 4.765.000.000
Planta de tratamiento de aguas residuales domesticas y no domesticas (PTAR)	\$ 1.302.320.922
Vía entre la Fundación Semillas de Ilusión y la Bodega 11:	\$ 382.075.990,32
Vía entre la Estación de Servicio y el Centro Diagnóstico Automotriz:	\$ 946.477.728,60
Construcción de la báscula camionera interna	\$ 260.353.354
Construcción líneas de vida	\$ 1.157.446.388,83
Instalación de la pantalla LED	\$ 290.693.200,00
Instalación de Zona Wi-Fi gratuita	\$ 172.802.659,00
Instalación de equipos de perifoneo	\$ 235.927.020,00
Remodelación de las oficinas de la administración y auditorio.	\$ 1.297.119.881
Construcción del Edificio Bicentenario	\$ 16.944.221.923,72



En conclusión, el plan de desarrollo de Centroabastos S.A., logró un progreso significativo en todas las líneas estratégicas, a pesar de los desafíos impuestos por la pandemia de COVID-19 y las regulaciones cambiantes en Colombia. La flexibilidad y adaptabilidad de la organización se han demostrado a lo largo del proceso, permitiendo ajustar y modificar las estrategias según las circunstancias cambiantes, demostrando una notable capacidad de adaptación y resiliencia para superar estos obstáculos.

Es gratificante informar que hemos alcanzado un alto nivel de cumplimiento en todas nuestras líneas estratégicas, lo que refleja el compromiso inquebrantable de Centroabastos S.A. y el talento humano de la organización con su misión y visión.

Para el próximo quinquenio, Centroabastos S.A. aprobó su Plan Estratégico de Desarrollo 2024-2028 “Centroabastos sostenible” a través del cual se adoptará un enfoque integral de sostenibilidad en todas sus operaciones. Este enfoque implica un compromiso con la responsabilidad social y ambiental, la alineación con los Objetivos del Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas y la garantía de una gestión de calidad. Además, se optimizará el manejo de recursos, y se ejecutará un Plan Operativo Anual (POA) para la ejecución efectiva de proyectos clave.